

## Association HERA France 2021

### Rapport de fin d'année

#### Notre travail et nos résultats

En 2021, l'Association HERA [Her Economic Rights and Autonomy] France a accordé 53 subventions pour les jeunes femmes entrepreneures en Arménie, Géorgie, Moldavie et Ukraine. Nos dépenses, qui s'élevaient à 55,814 EUR, comprenaient les frais d'assurance et de virement et les frais bancaires. Nous avons envoyé quatre équipes, comprenant sept personnes cet année a les quatre pays. Les coûts d'évaluation sur le terrain étaient plus grands cette année partiellement due aux coûts des tests et mesures COVID. Néanmoins, les coûts d'évaluation comprenaient 35 pourcents des coûts totaux de la compétition et 65 pourcents ont soutenu l'équipement (les subventions) pour les entreprises des femmes.

A ce jour, l'Association HERA France a attribué 401 subventions pour un coût moyen de 610.50 euros par bourse. Les subventions aident les femmes entrepreneures de divers secteurs à développer leurs microentreprises pour former et embaucher des jeunes femmes exposées au risque de migration dangereuse, de traite et de toutes les formes d'exploitation économique (voir la figure 1 à la fin de ce rapport). Les quatre pays sont choisis notamment en raison de leurs taux élevés de migration irrégulière vers la Communauté Européenne.

Les quatre pays ont également des accords commerciaux avec l'UE et leurs monnaies sont liées à la zone euro et au dollar américain. Avec des taux de migration élevés, les femmes de la région sont directement victimes de la traite vers la Pologne ou vers la Turquie, le Moyen-Orient et la Russie. De là, ils peuvent être acheminés vers l'UE. Étant donné qu'aucun des quatre n'est un pays candidat ou pays à l'élargissement de la CE, la migration vers l'UE reste irrégulière et dangereuse. Néanmoins, les quatre pays constituent également un important tampon de sécurité pour l'Europe occidentale. En 2021 les conflits entre l'Arménie et l'Azerbaïdjan sur le Haut-Karabakh/Artsakh (commencée en septembre 2020) continuaient et amené à une migration massive vers l'Arménie, la Russie et l'Europe occidentale. Le conflit a été aggravé par l'implication de la Turquie et de la Russie. Malgré un accord de cessez-le-feu, maintenu par les forces de maintien de la paix russes, les représentants locaux de HERA rapportent que les escarmouches se poursuivent le long des lignes de front.

Avant notre concours annuel de subventions HERA France (fin du juillet au début de novembre), notre équipe de HERA France a organisé en mars un « séminaire spéciale de stratégies employées par les femmes qui sont entrepreneurs pendant COVID » en mars 2021. Quatre femmes qui sont entrepreneurs des quatre pays ont parlé de leurs stratégies pour faire face aux effets de la pandémie sur leurs familles, les employés, les entreprises et les communautés. Leurs discours ont été très bien reçues et le séminaire a été assisté par 24 personnes.

Avec un manque des fonds du développement, le demande pour nos subventions ont augmenté. L'Association HERA France et HERA États-Unis ont classé plus de 170 candidatures des quatre pays. Les équipes ont visité 118 personnes sur terrain pour déterminer les attributions finales de la subvention, incluant les évaluations de 34 personnes, qui ont reçu une subvention en 2019 et 2020. Chaque équipe de pays avait une personne avec expérience préalable dans le pays donné. Les équipes ont beaucoup bénéficié de la compétence des représentants locaux dans chaque pays : deux personnes en Géorgie, deux en Arménie, une en Moldavie, et une nouvelle volontaire en Ukraine.

Grace à COVID et pour éviter les grands rassemblements, nous n'avons pas organisée nos ateliers et séminaires de formation habituels dans chaque pays. Cependant, les quatre équipes ont pris le temps pour fournir des conseils aux bénéficiaires. Nos représentants locaux ont aussi organisé les conseils pour les candidates. Pendant toute l'année, plusieurs membres individuels du conseil d'administration sont également restés en contact avec quelques entrepreneurs.

### **Changements administratifs du conseil d'administration**

En été, Sara Bertin, Économiste principale de la Banque d'Afrique du développement, est devenue membre de notre conseil d'administration. A la fin de 2021, un nouvel membre de notre conseil d'administration – Jasmine Zhang du Luxembourg – a démissionné en raison des responsabilités de son nouvel poste de travail. Le Conseil a tenu des réunions virtuelles mensuelles le dernier mercredi soir de chaque mois et une Assemblée Générale virtuelle encore en septembre.

Pendant l'année, l'Association HERA France a continué à collaborer avec l'administration d'HERA USA. Nous continuons à lever les fonds ensemble sur notre site Web et GlobalGiving. Comme prévu, les membres américains du conseil d'administration ont donné leur soutien à nos programmes de subventions dans les quatre pays. Ils nous ont aidé à mettre à jour notre site Web. Nous avons travaillé ensemble aussi pour les campagnes de GlobalGiving.

### **Finances**

Notre chiffre d'affaires de 55,814 EUR en 2021 a accroit par rapport à 22 290 EUR en 2020. Nous avons attribué plus de subventions en comparaison avec des années précédentes, sauf 2019 (voir Figure 1). La collecte de fonds était un défi compte tenu de tant de besoins et nous collectons des fonds principalement par le biais de présentations directes et d'affiliations professionnelles. Ou c'est nécessaire, nous avons employé notre compte Transferwise pour réduire les frais de transfert. Nous avons postulé et reçu les fonds de nos deux principaux donateurs : la Nelson Family Foundation aux États-Unis et le Rotary en Allemagne. De plus, nous avons reçu deux nouvelles bourses une par GlobalGiving de l'Airbnb et une de l'organisation de GlobalGiving même.

Nous prévoyons d'augmenter notre collecte de fonds en 2022. Tout au long de l'année, nous avons continué à collecter des fonds et à faire des rapports en ligne via des campagnes et des présentations GlobalGiving en mettant l'accent sur la campagne de fin d'année, où nous avons collecté le plus taux de fonds à ce jour pour cette campagne. Donnant l'augmentation de demande dans les quatre pays et le travail nécessaire pour évaluer les subventions de 2019 et 20, nous n'avons pas ouvert un programme dans un nouvel pays.

## **A venir**

Compte tenu de l'impact de la guerre de Russie et Ukraine sur les migrations dans la région, nous considérons un programme de subventions dans la Communauté Européen pour les jeunes femmes Ukrainiennes qui étaient nos bénéficiaires des subventions pour leurs entreprises en Ukraine. Face à cette guerre et les mouvements des Ukrainiennes en Europe, nos subventions pouvaient être utiles pour soutenir leurs startups et/ou aider pour recommencer leurs boites en Europe d'Ouest.

Nous disposons d'une vaste base de données de tous les bénéficiaires depuis 2010 et nous avons donné des contrats aux chercheurs locaux en Géorgie et Moldavie pour organiser des études de pays rétrospectives avec d'anciens participants. Notre objectif est de déterminer si et comment les subventions HERA ont affecté la vie et le travail des gens au cours des 12 dernières années. Les résultats seront prêts en 2022.

Nous avons un conseil d'administration actif et diversifié et, dans chaque pays, des représentants bénévoles locaux et des partenaires d'ONG locales et internationales très solidaires. Nous remercions toutes celles qui, face à vos propres difficultés, ont encore fait un effort extraordinaire cette année pour tendre la main à nos femmes bénéficiaires, dont beaucoup ont fait face à des circonstances très difficiles et qui ont beaucoup apprécié le lien avec cette plus grande communauté de soutien.

Lynellyn D. Long, Ph.D.  
Présidente, HERA France Association



Gwenaelle Pellerin, M.A.  
Trésorière, HERA France Association

**Figure 1: HERA 2010-2021  
Secteurs par Année**

