



**Aprendemos trabajando,
trabajamos aprendiendo.**

**ANIMA**
FORMACIÓN DUAL

DESDE EL 2015 CONSTRUIMOS FORMACIÓN DUAL EN UY

**SOMOS UNA ORGANIZACIÓN SOCIAL QUE
IMPULSA LA FORMACIÓN DUAL EN URUGUAY,
UNA HERRAMIENTA EDUCATIVA SOSTENIBLE Y
DE IMPACTO SOCIAL.**

Nuestro propósito es generar las condiciones para que los y las jóvenes que viven en situación de vulnerabilidad social puedan desarrollar su potencial, fortaleciendo las competencias técnicas y transversales necesarias para su inclusión laboral y social.



Deloitte.



onetree.



takeoff*



IMPACTO ESPERADO

- Culminación de educación media superior.
- Conexión temprana al mercado laboral formal.
- Inserción laboral formal en áreas ocupacionales vinculadas a su formación.
- Continuidad educativa terciaria.
- Innovación e incidencia en las políticas educativas del país.

PROGRAMAS EDUCATIVOS



BACHILLERATO
TECNOLÓGICO

Jóvenes de 14 a 17 años



FINEST

Personas mayores
de 18 años

INNOVACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO



+ DUAL

Buscamos **potenciar, visibilizar**
e institucionalizar los esfuerzos que
hacemos desde **ÁNIMA** para expandir
la Formación Dual en Uruguay

Del 2016 al 2025

847

Jóvenes de BT
y FINEST

413

Prácticas
formativas

135

Empresas
formadoras

96%

de jóvenes
promovieron
en 2024

DATOS



**BACHILLERATO
TECNOLÓGICO**

95%

Promovieron
el año en 2024

71%

De los
egresados
continúa
estudiando

90%

Inserción en
mercado
laboral

35%

Trabajan en
empresas
formadoras

DATOS



FINEST

79%

Promovieron
el año en 2024

15%

De los
egresados
continúa
estudiando

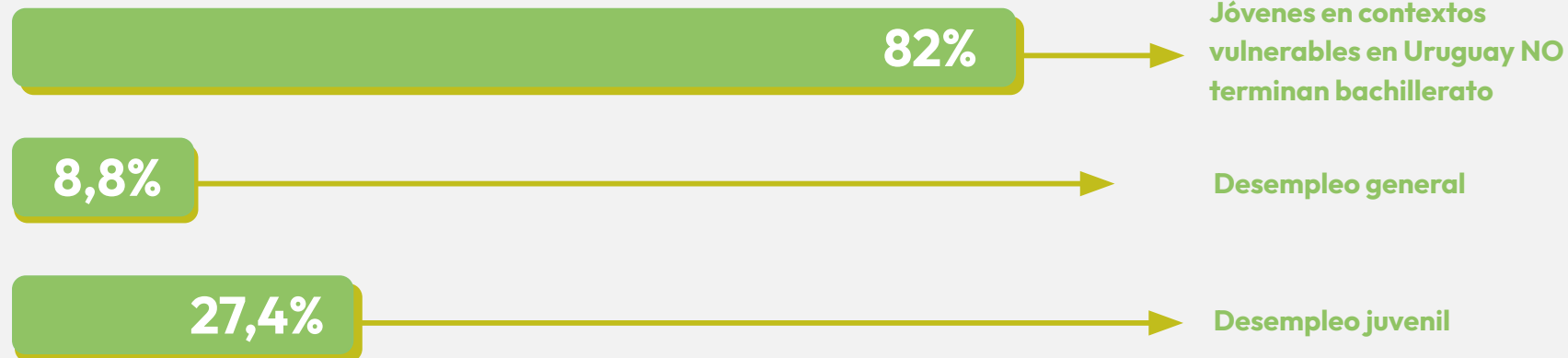
57%

Inserción en
mercado
laboral

23%

Trabajan en
empresas
formadoras

DATOS DE LA REALIDAD

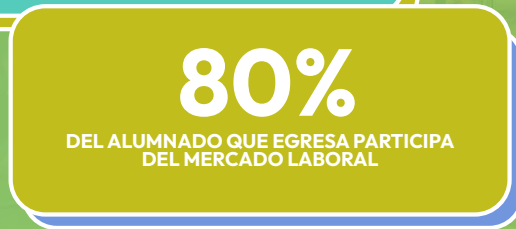
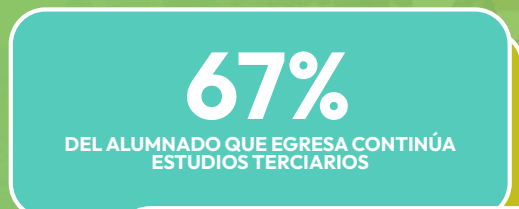


17% de uruguayos de entre 15 y 24 años de edad no estudia ni trabaja

70% de jóvenes en UY consigue trabajo por sus redes de contacto

GENERAMOS IMPACTO REAL

Año a año trabajamos con nuevas generaciones de 50 estudiantes en BT y 75 en FINEST.



Datos extraídos de la Tesis

Evaluación de Impacto ÁNIMA 2023

(Micaela Garrido y Ana Balsa, UM)

Reconocimientos Internacionales

2019



BANCO MUNDIAL
BIRF • AIF | GRUPO BANCO MUNDIAL

2020



Organización
Internacional
Del Trabajo

Datos académicos 2025*

Grupo	Prom.	Bajas	C. Esp.	C. Tran.	Inasis.
1 ADM	7,55	1,0	3,17	3,32	24,2
1 TIC	7,21	1,2	3,09	3,05	13,2
2 ADM	6,69	1,3	2,95	3,05	10,8%
2 TIC	7,19	0,7	3,15	3,18	10,0%
3 ADM	7,01	1,4	2,91	3,25	7,7%
3 TIC	6,98	1,0	2,90	3,07	13,4%

* Corresponden a la reunión precierre, es decir, no contemplan los espacios de apoyo complementario que se dictarán a lo largo de diciembre.

Datos académicos 2025*

Grupo	Prom.	Bajas	C. Esp.	C. Tran**	Inasis.
1A	7,83	1,9	2,93	-	11,4%
1B	7,82	2,3	2,82	-	11,1%
1F	7,12	2,6	2,78	-	9,1%
2C	8,11	1,3	3,10	-	10,5%
2D	7,74	1,3	3,00	-	11,6%
2E	7,34	1,9	2,85	-	4,7%

* Corresponden a la reunión inicial del semestre dado que las reuniones oficiales son el 27/11.

** No evaluadas en este período.

Prácticas formativas 2025



BACHILLERATO
TECNOLÓGICO

98

Prácticas
formativas

78

Jóvenes de BT

49% TIC

51% ADM



FINEST

68

Empresas
formadoras

9%

Conversión
nuevas EF

20

Jóvenes de
FINEST

Datos Procesos de ingreso

DATOS*



BACHILLERATO
TECNOLÓGICO

141

Inscritos 1er
año

19

Inscritos 2do
año

93%

Cumplen
requisitos

95%

Cumplen
requisitos

DATOS**



FINEST

399

Inscritos
híbrido

273

Inscritos
virtual

54%

Cumplen
requisitos
híbrido

76%

Cumplen
requisitos
virtual

* En procesos de entrevistas. En diciembre se realizará el sorteo y confirmaran los cupos.

** Inscripciones abiertas, estos datos van a cambiar.



**Hacia dónde
vamos...
Un desafío que nos regala
una nueva oportunidad:
Campus ÁNIMA**

En marzo 2026 ÁNIMA celebra sus 10 años trabajando en el desarrollo de los y las jóvenes de nuestro país, consolidando un proyecto educativo integrador en una **nueva locación** que nos permitirá **expandir nuestro alcance** y **mejorar la calidad** de nuestra propuesta.

The logo features the word "ANIMA" in a large, bold, white sans-serif font. A white graphic element, resembling a stylized bird or a wing, is positioned above the letter "A". Below "ANIMA", the words "FORMACIÓN DUAL" are written in a smaller, white, all-caps sans-serif font.

ANIMA
FORMACIÓN DUAL