



RAPPORT D'ACTIVITES ANNUEL SAISON 10-11
PROGRAMME MALI
DU 01/09/2010 AU 31/07/2011

AVN : Association la Voûte Nubienne

VN : Voûte Nubienne

DPRP : "Déploiement du Programme à partir d'une Région Pilote"

DPZP : "Déploiement du Programme à partir d'une Zone Pilote"

DPVP : "Déploiement du Programme à partir d'un Village Pilote"

DPVP En Validation : DPVP à fort potentiel d'ouverture pour la saison en cours ou la suivante

DPVP Possible : DPVP dont le potentiel d'ouverture n'est pas encore suffisant

DPVP-F : "Déploiement du Programme à partir d'un Village Pilote – Franchisé"

Maçon DPVP : Maçon exogène responsable de la formation et des chantiers sur un DPVP

C5 : Entrepreneur VN

C4 : Chef de Chantier VN

C3 : Maçon VN

C2-1 : Apprenti VN

Personne Clé : Personne ressource issue d'un DPVP

Porte DPVP : Premier groupe de clients et d'apprentis sur un DPVP

IS : Investisseurs Sociaux

PROGRAMME MALI

1. CARTE PROGRAMME

2. RESULTATS DU PROGRAMME MALI

3. REMARQUES GENERALES

I. REGION PILOTE (DPRP) SEGOU-KOUTIALA

Voir Sommaire intégré à la partie

II. VILLAGES PILOTES (DPVP) HORS REGION

1 DPVP OUVERT

DPVP Artisans N'Golofala

III. VILLAGES PILOTES SOUS FRANCHISES (DPVP-F)

1 DPVP-F OUVERT

DPVP-F Tacharane

IV. ANNEXES

1. CARTE PROGRAMME MALI



DPRP : Déploiement du Programme de vulgarisation à partir d'une Région Pilote

DPZP : Déploiement du Programme de vulgarisation à partir d'une Zone Pilote

DPVP : Déploiement du Programme de vulgarisation à partir d'un Village Pilote

DPVP-F : Déploiement du Programme de vulgarisation à partir d'un Village Pilote sous Franchise

2. RESULTATS DU PROGRAMME MALI



Réunion d'équipe dans la cour des bureaux d'AVN-BF à Boromo.

1 **BENEFICIAIRES PRODUCTEURS** Nombre de mètres linéaires

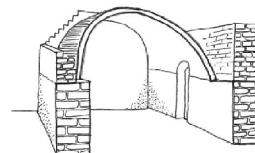
L'objectif du programme est de fournir une activité aux populations locales

Les mètres linéaires de voûtes construites sont un indicateur de la quantité de travail réalisé par les maçons nubiens, bénéficiaires directs du programme AVN.

Mètres linéaires 2010-2011 : **695**

Mètres linéaires cumulés : **2535**
TCAM 2011 depuis 2006-2007 : **35%**

Mètres linéaires 2009-2010 : **698**
Croissance annuelle : **0%**



2 **BENEFICIAIRES UTILISATEURS** Nombre de clients (nombre de chantiers)

L'objectif du programme est de fournir un habitat décent à des populations dans le besoins.

Le nombre de clients est un indicateur direct du nombre de bénéficiaires utilisateurs

Nombre de chantiers 2010-2011 **43**

Chantiers cumulés **110**
TCAM 2011 depuis 2006-2007 : **64%**

Nombre de chantiers en 2009-2010 : **26**
Croissance annuelle : **65%**



3 **FORMATION DE MAÇONS VN** Nombre de maçons formés (C3, C4, C5)

L'objectif du programme est de former des maçons à la construction de voûtes nubiennes.

Le nombre de nouveaux maçons formés (C3) indique la transmission de la technique VN à de nouveaux maçons qui construiront davantage de voûtes.

Nouveaux maçons formés 2010-2011 **5**

Nombre cumulé de maçons formés **35**
TCAM 2011 depuis 2007-2008 : **39%**

Nouveaux maçons formés en 2009-2010 : **10**
Croissance annuelle : **-50%**



Attention, sont inclus dans ces résultats tous les maçons formés, y compris les maçons hors programme (ZZZ), c'est à dire les maçons qui ne travaille pas (temporairement ou définitivement) sur le marché VN, ou qui ne souhaitent plus être en contact avec AVN (autonomie totale)...

4	ARTISANS ET ENTREPRENEURS
	Note Qualification (1 C4 = 1 point ; 1 C5 = 2 points)

L'objectif du programme est d'avoir des maçons qualifiés capables de diriger leurs chantiers. Cela correspond au nombre de maçons C4, qui sont des artisans, et au nombre de maçons C5, qui sont des entrepreneurs.

Nouvelle Qualification 2010-2011 5

Qualification cumulée 10

Nouvelle qualification en 2009-2010 : 1
Croissance annuelle : 400%



5	CENTRAGE DU PROGRAMME SUR LE COEUR DE CIBLE
	Part des clients de type 1 et de type 2 (en nb de chantiers)

L'objectif du programme est de toucher en priorité les populations qui sont le plus dans le besoin d'un habitat décent.

Le centrage du programme sur le cœur de cible est un indicateur de la pertinence du programme à travailler vers les populations qui ont besoin d'un habitat décent.

Part des clients T1/T2 en 2010-2011 70%

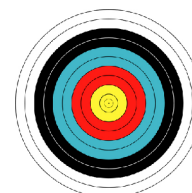
Part cumulée des clients T1/T2 55%

Part des clients T1/T2 en 2009-2010 : 69%

Part des clients cultivateurs en 2010-2011 58%

Part cumulée des cultivateurs 43%

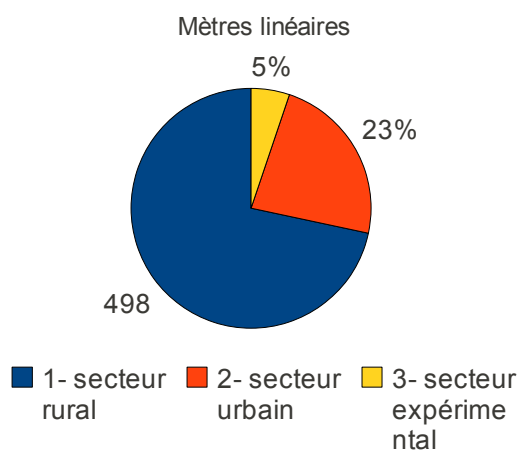
Part des clients cultivateurs en 2009-2010 : 54%



6	CENTRAGE DU PROGRAMME SUR LE SECTEUR RURAL
	Part des m.l en secteur 1 / 2 / 3

L'objectif du programme est de créer des économies locales en secteur rural / semi-rural.

Le centrage du programme sur le secteur rural est un indicateur de la pertinence du programme à aller chercher les populations les plus dans le besoin d'un habitat décent là où elles se trouvent, c'est à dire en milieu rural.



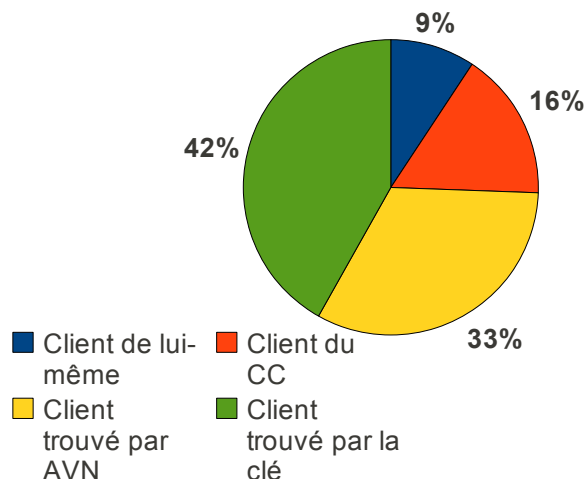
L'objectif du programme est de mettre en place un marché autonome, dans lequel maçons et clients n'ont plus besoin de l'intervention d'AVN pour se mettre en relation.

Marché autonome : le maçon trouve lui-même ses clients ou construit pour lui ou sa famille

Marché semi-autonome : AVN met en relation les clients avec les maçons, puis AVN n'intervient plus dans le ma

Marché DPVP : la CLE du DPVP trouve les clients pour le maçon. La méthodologie DPVP vise à créer des marchés autonomes

Autonomie du marché - DPVP + MSA
Mise en relation Maçon – Client



Client de lui-même = le maçon construit pour lui (ou sa cour / famille proche)

Client du CC = client du maçon

Marché invisible : il existe un marché autonome Maçons-Clients dont nous n'avons pas connaissance, car ni les maçons VN, ni les clients de ce marché ne sont en contact avec AVN. Nous n'assurons donc aucun suivi de ce marché, c'est pourquoi nous le qualifions de MARCHÉ INVISIBLE (un chantier du marché Invisible, dès lors qu'il est découvert et donc comptabilisé devient un chantier du marché autonome). Il s'agit du marché autonome dans sa forme aboutie. Nous estimons que le marché invisible représente X % de la production annuelle, et celui-ci croît chaque année.

L'objectif du programme est de déployer la technique VN à grande échelle dans toutes les régions ayant un contexte adéquat (économie, climat,...).

La méthodologie DPVP est mise en application afin que le déploiement soit le plus efficace possible.

DPVP Année 1 :
DPVP Année 2 :
DPVP Année 3 :
DPVP en validation :
TOTAL DPVP :

5
0
1
1
7



! Attention, la méthodologie DPVP est en train d'être revue pour un fonctionnement par étape !

RESULTATS 2010-2011

SYNTHESE MALI

Formation

Au 30 juin 2011

Rédacteur : BJ

11-07-13_Resultats-2010-2011_Synthese-Formation_Mali_BJ.pdf

2010-2011	C2	C3	C4	C5	C3+C4+C5	C4= 1 ; C5= 2 NOTE
Effectif fin de saison précédente		25	5	0	30	5
EFFECTIF FIN DE SAISON		25	10	0	35	10

2009-2010	C2	C3	C4	C5	C3+C4+C5	C4= 1 ; C5= 2 NOTE
Effectif fin de saison précédente		16	4	0	20	4
EFFECTIF FIN DE SAISON		25	5	0	30	5

CROISSANCE CUMULEE	C2	C3	C4	C5	C3+C4+C5	C4= 1 ; C5= 2 NOTE
Effectif		0%	100%		17%	100%

CROISSANCE ANNUELLE	C2	C3	C4	C5	C3+C4+C5	C4= 1 ; C5= 2 NOTE
Effectif		0%	100%		-50%	400%

TAUX DE CROISSANCE ANNUEL MOYEN						
Depuis 2007-2008	C2	C3	C4	C5		C3+C4+C5
TCAM 2011						39%
TCAM 2010						52%

RESULTATS 2010-2011

SYNTHESE MALI

Production

Au 30 juin 2011

Rédacteur : BJ

11-07-13_Resultats-2010-2011_Synthese-Production_Mali_BJ.pdf

2010-2011	Chantiers	VN	m.l	T1	T2	T3	T4	T1+T2
DPVP	24	49	291	21	2	0	1	23
MA & MSA	19	59	404	4	3	2	10	7
TOTAL	43	108	695	25	5	2	11	30

Nb m.l / chantiers **16,2**
sur DPVP 12,1
sur MSA 21,3

2009-2010	Chantiers	VN	m.l	T1	T2	T3	T4	T1+T2
DPVP	11	27	183	11	0	0	0	11
MA & MSA	15	59	515	3	4	2	6	7
TOTAL	26	86	698	14	4	2	6	18

Nb m.l / chantiers **26,8**
sur DPVP 16,6
sur MSA 34,3

CUMUL	Chantiers	VN	m.l	T1	T2	T3	T4	T1+T2
Jusqu'en 2009-2010	67	244	1840	22	8	11	26	30
2010-2011	43	108	695	25	5	2	11	30
TOTAL	110	352	2535	47	13	13	37	60
Croissance cumulée	64%	44%	38%	114%	63%	18%	42%	100%

Nb m.l / chantiers 23,0

CROISSANCE ANNUELLE	Chantiers	VN	m.l	T1	T2	T3	T4	T1+T2
DPVP	118%	81%	59%	91%	-	-	-	109%
MSA	27%	0%	-22%	33%	-25%	0%	67%	0%
TOTAL	65%	26%	0%	79%	25%	0%	83%	67%

TAUX DE CROISSANCE ANNUEL MOYEN			
Depuis 2006-2007	Chantiers	VN	m.l
TCAM 2011	64%	49%	35%
TCAM 2010	63%	58%	49%

3. REMARQUES GENERALES

Achèvement de la PHASE 1 du Programme Mali

La PHASE 1 (Septembre 2008 – Août 2011) aura duré 3 années. L'une des activités centrale de cette phase fut le premier test d'ouverture / duplication d'une AVN-Régionale en dehors du Burkina Faso.

En résumé, la PHASE 1 aura permis :

- Un test à petite échelle de la méthodologie de vulgarisation d'AVN via l'ouverture du premier Village Pilote à l'échelle sous-régionale (le DPVP Dendjola)
- La validation, via ce premier test, des attentes et potentiels locaux
- L'ouverture de l'antenne AVN-Mali et la formation des premiers éléments de l'équipe locale
- La formation des premières générations de maçons VN : 35 maçons C3, C4, C5
- L'ouverture des premiers pôles de marché
- La construction des premières VN exemplaires : 2.535 mètres linéaires, 352 voûtes et 110 chantiers
- Le suivi du Marché Semi-Autonome à l'échelle nationale

La PHASE 2 débutera officiellement le 1er septembre 2011 pour prendre fin le 31 août 2014. Ses objectifs résumés seront les suivants :

- La pérennisation du processus de duplication d'une AVN-Régionale en dehors du Burkina Faso (recrutement/formation/accompagnement)
- La densification régionale du marché VN émergeant
- La première mesure d'autonomie du marché VN en saison 4 d'un Village Pilote (Dendjola)
- Le suivi du Marché Semi-Autonome à l'échelle nationale

Formation des premiers éléments de l'équipe malienne

Souleyman Koné (Vulgarisateur) et Ismaïla Diallo (Responsable Administratif et Financier) ont été formés cette saison par l'équipe AVN-BF à Boromo et prendront leurs fonctions dès la rentrée 2011-2012 au Mali. Nous leur souhaitons la bienvenue au sein du programme.

Mise en place du siège d'AVN-Mali à Pelengana-Ségou

Des négociations ont été engagées dès le début de saison avec la Mairie de Pelengana concernant l'utilisation par AVN d'un bâtiment VN communal construit en 2007-2008. Les dites négociations ont abouties à la signature d'un protocole d'accord liant AVN et la Mairie pour une période de 3 ans et permettant à AVN l'installation de ses bureaux. Nous remercions tout particulièrement Mme le Maire de Pelengana, Mme Diabate Bamaba Mamou, pour la qualité des échanges qui permirent d'aboutir à ce résultat.

Insécurité Mali

Les problèmes d'insécurité au Mali ont eu un impact relatif sur le programme d'AVN au Mali, notamment sur nos prévisions d'ouverture de l'antenne AVN-Mali dès début 2011. Des stratégies palliatives ont dûes être mises en place en cours de saison, en l'occurrence par le maintien des premières recrues maliennes au Burkina Faso où elles ont pu approfondir leur formation, et par l'organisation de missions ponctuelles de suivi du programme national.

Méthodologie DPVP

Comme chaque saison, 2010-2011 fut riche en avancée, la méthodologie DPVP d'AVN poursuivant son affinage. Nous citons ici à titre d'exemple les avancées suivantes :

La méthodologie DPVP tablait jusqu'alors sur une procédure de progression annuelle estimée à 4/5 ans. L'expérience acquise au cours des 3 dernières saisons met aujourd'hui en évidence que cette temporalité s'avère inadaptée aux réalités du terrain, les Villages Pilotes ayant des logiques de progression spécifiques.

L'évolution des DPVP sera dorénavant qualifiée par des PHASES, chaque PHASE pouvant nécessiter plusieurs années avant de passer à la suivante.

De façon générale, AVN procèdera dorénavant selon une logique de balayage très large de repérage de DPVP qui seront dès lors identifiés comme des DPVP en Phase 0. La validation du passage d'une phase à l'autre dépendra de l'atteinte de résultats quantifiés, un système de notation des DPVP ayant pour ce faire été mis au point permettant la mesure dynamique des dits résultats selon un certain nombre d'indicateurs.

Duplication des équipes AVN et "franchise" de la méthodologie vers des partenaires de terrain deviennent cette saison très clairement la seconde activité phare d'AVN sur le terrain après la mise en œuvre de la vulgarisation à proprement dit. Les équipes d'AVN intègrent dorénavant cet objectif fort qui permettra la croissance du programme vers les échelles territoriales visées, chacun devant acquérir, en plus des compétences de vulgarisateurs, les nouvelles compétences de formateurs. Cela appelle bien entendu le développement de nouvelles stratégies et procédures et de nouveaux outils qui permettront de tendre vers une bonne maîtrise de cette activité.



Maçons et apprentis locaux, Clé et Maçon DPVP du Village Pilote Dendjola.



COMPTE RENDU ANNUEL SAISON 10-11
REGION PILOTE (DPRP) SEGOU-KOUTIALA
3 ZONES PILOTES (DPZP) OUVERTES
5 VILLAGES PILOTES (DPVP) OUVERTS
DU 01/10/2010 AU 31/07/2011

AVN : Association la Voûte Nubienne

VN : Voûte Nubienne

DPRP : "Déploiement du Programme à partir d'une Région Pilote"

DPZP : "Déploiement du Programme à partir d'une Zone Pilote"

DPVP : "Déploiement du Programme à partir d'un Village Pilote"

DPVP En Validation : DPVP à fort potentiel d'ouverture pour la saison en cours ou la suivante

DPVP Possible : DPVP dont le potentiel d'ouverture n'est pas encore suffisant

Maçon DPVP : Maçon exogène responsable de la formation et des chantiers sur un DPVP

C5 : Entrepreneur VN

C4 : Chef de Chantier VN

Personne Clé : Personne ressource issue d'un DPVP

Porte DPVP : Premier groupe de clients et d'apprentis sur un DPVP

IS : Investisseurs Sociaux

REGION PILOTE (DPRP) SEGOU-KOUTIALA

1. CARTE DU DPRP

2. RESULTATS ANNUELS

I. ZONE PILOTE 1 (DPZP) DENDJOLA

2 VILLAGES PILOTES (DPVP) OUVERTS

Dendjola / N'Gola

II. ZONE PILOTE 2 (DPZP) OUETA

1 VILLAGE PILOTE (DPVP) OUVERT

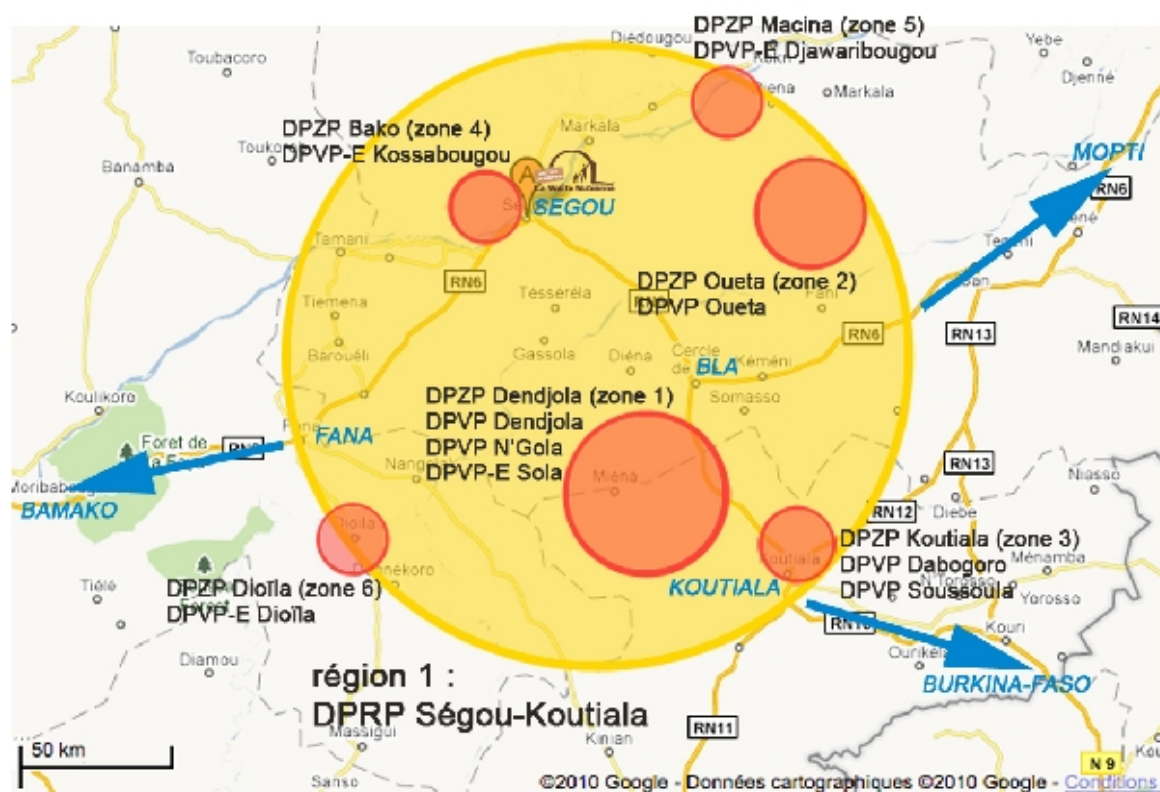
Oueta

III. ZONE PILOTE 3 (DPZP) KOUTIALA

2 VILLAGES PILOTES (DPVP) OUVERTS

Dabogoro / Soussoula

1. CARTE DU DPRP



DPRP SEGOU-KOUTIALA



2. RESULTATS ANNUELS DU DPRP

QUANTIFICATION DU DEPLOIEMENT PAR LA METHODE D'AMORCE DE MARCHÉ VN

ZONES PILOTES OUVERTES	3
VILLAGES PILOTES OUVERTS	5
VILLAGES PILOTES EN VALIDATION	1
VILLAGE PILOTE POSSIBLE	3

3 ZONES EN VALIDATION

CHANTIERS SAISONNIERS

CHANTIERS TOUS VILLAGES PILOTES CONFONDUS

Chantiers		VN		Mètres linéaires	
Achevés	17	Achevés	32	Achevés	206

FORMATION SAISONNIERE DES MAÇONS (FIN DE SAISON)

	Entrepreneurs (C5)	Chefs de Chantiers (C4)	Maçons (C3)	Apprentis (C2-1)
DPRP	0	4	2	10

FORMATION SAISONNIERE DE NOUVEAUX VULGARISATEURS (FIN DE SAISON)

	Autres AVN (Duplication)	Franchise
1	0	1



Clin d'œil de la saison : les enfants de Siaka Djiré (Clé du DPVP Dendjola) ont construit cette saison en toute autonomie une petite voûte qui servira de poulailler. Cela illustre un phénomène d'appropriation en profondeur de la technique sur cette zone pilote exemplaire.

DPRP SEGOU-KOUTIALA / ZONE 1 – DENDJOLA / **DPVP DENDJOLA** BILAN ETAPE 3 / JUILLET 2010



D'octobre 2010 à juin 2011 : bilan saison complète

Ce Village Pilote s'inscrit dans la Zone 1 – DPZP Dendjola, elle même inscrite dans la Région 1 – DPRP Ségo-Koutiala. Il reflète la première mise en application de la méthodologie DPVP par AVN et en permet l'affinage depuis la saison 2008-2009. Ce DPVP expérimental était financé sur fonds propres les 2 premières années, et s'intègre en année 3 au projet DPRP Ségo-Koutiala co-financer par plusieurs bailleurs sur les saisons 2010-2011 et 2011-2012..

ABREVIATIONS ET SIGLES

- AVN : Association la Voûte Nubienne
- VN : Voûte Nubienne
- DPRP : "Déploiement du Programme à partir d'une Région Pilote"
- DPZP : "Déploiement du Programme à partir d'une Zone Pilote"
- DPVP : "Déploiement du Programme à partir d'un Village Pilote"
- DPVP En Validation : DPVP à fort potentiel d'ouverture pour la saison en cours ou pour la suivante
- DPVP Possible : DPVP dont le potentiel d'ouverture n'est pas encore suffisant
- Maçon DPVP : Maçon exogène responsable de la formation et des chantiers locaux
 - C4 : Maçon Classe 4 (chef de chantier) / C3 : Maçon Classe 3 (expérimenté)
- Personne Clé : Personne ressource locale
- Porte DPVP : Premier groupe de clients et d'apprentis locaux
- IS : Investisseurs Sociaux

DPVP DENDJOLA	ZONE 1 : DENDJOLA	13 Villages : Dendjola – Mamarila – Sanogola – Bembougou – Miena – Peguena – N'Dola – Kadiala +...
Etape DPVP : 3	Type Rapport : Final	

HISTORIQUE VN LOCAL AVANT SAISON 10-11 :								
Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation cumulée		
Achevés	14	Achevés	30	Achevés	187	0 C4	5 C3	12 C1-2

ECHANTILLON DE PHOTOS AVANT SAISON 00-00 :		
		
Mosquée de Mamarila	Maison à Dendjola	Maison à Peguena

ACTEURS DU DPVP :	
Personne Clé :	Originaire de Dendjola / Imam du village
Siaka Djiré	
Maçon DPVP :	Originaire de Lapara (Burkina Faso) / maçon VN depuis 2002
Ibrahim Mien	
Responsable AVN :	mathieu.hardy@lavoutenubienne.org
Mathieu Hardy	
Autorités locales :	
Dramane Nafana	Maire de Kafo-Faboli (chef lieu de Peguena)
Soungalo Malle	Chef du village de Dendjola

RESULTATS SAISON 3 AU 30/06/2011 :

Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation sur la saison		
Achevés	9	Achevés	19	Achevés	111	C4	4	
En cours		En cours		En cours		C3	2	
En attente		En attente		En attente		C1-2	4	

RESULTATS TOUTES SAISONS DPVP AU 30/06/2011 :

Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation cumulée		
Achevés	23	Achevés	49	Achevés	298	4 C4	3 C3	16 C1-2

REMARQUES :

1ère mise en application de la méthodologie DPVP / Fort potentiel / Communautés très dynamique / Clé ayant un profil de « Super Clé » (position régionale) / Maçon DPVP ayant un profil d'entrepreneur VN rural

ECHANTILLON DE PHOTOS DE LA SAISON :

Mosquée à Dogognin



Maison à Dendjola



Maison à Sola

PREVISIONS ANNEE 2/3/4 :

Déploiement du marché des maçons C4 locaux

REMARQUES – EXPERIENCES – PARTICULARITES :

Le DPVP Dendjola : spécificités

Caractère général

Le Village Pilote de Dendjola est le premier « DPVP » ouvert au Mali (2008-2009). Il fait partie du DPRP Ségou-Koutiala et est le point focale d'une vaste zone qui porte le même nom : Zone 1 – DPZP Dendjola. Après 3 saisons d'activité, nous dénombrons 13 villages impliqués : Dendjola, Mamarilla, Sanogola, Bembougou, Peguena, N'Dola, Miena, Dogognin, Deguena, Koumbribougou, M'Pesoba, Kadijala, Guele.

Siaka Djiré : « Super Clé » du DPVP Dendjola

Depuis l'ouverture du DPVP Dendjola en 2008, Siaka Djiré a réalisé un travail remarquable dont la portée va bien au delà du DPVP Dendjola. Les DPVP N'Gola et Oueta ont ouvert cette saison grâce à lui : les « Clés » sont des personnes connues et recommandées par lui > confiance (même si nous constatons que cette saison les résultats ne sont pas forcément à la hauteur de nos espérances pour ces 2 nouveaux DPVP). Idem pour l'émergence de la Zone 3 Koutiala et les 2 DPVP potentiellement ouvrables en saison 11-12.

Le Maçon DPVP Ibrahim Mien : expérience en cours et particularités

Le maçon DPVP Ibrahim Mien a occupé cette saison une position importante supposant une croissance de responsabilités. Lors de la saison 2 du DPVP Dendjola, il avait géré à lui seul l'ensemble des 10 chantiers réalisés en supervisant les équipes de maçons et apprentis locaux et en gérant les relations clients. Son rôle, au delà du fait qu'il contribue à l'atteinte des objectifs du DPVP (formation locale, gestion de la clientèle locale, émergence du marché VN), reflète un véritable travail d'entrepreneur VN rural.

Aussi, au regard de la montée en puissance de ses capacités et de son engagement, il a été décidé conjointement (AVN/Ibrahim Mien) de tester cette saison une position similaire, mais à une échelle territoriale croissante. Le Maçon DPVP Ibrahim Mien a donc superviser tant les chantiers du DPVP Dendjola que ceux du nouveau DPVP N'Gola (correspondant à la même zone) et ceux de la nouvelle zone Koutiala. Par ailleurs, les chantiers du DPVP Oueta (fortement éloigné de la Zone 1) ayant ouvert tardivement dans la saison (avril), c'est également Ibrahim Mien qui les a superviser.

La « mosquée VN » : « moteur de vulgarisation » ?

Depuis l'ouverture du DPVP Dendjola en 2008, nous assistons à un phénomène totalement endogène très intéressant : la propagation du concept technique VN par les chantiers de mosquées. Dès 2008, le premier chantier VN de la zone fut la mosquée de Sanogola, bâtiment de 3 voûtes collées offrant une surface utile d'environ 65m². Ce qu'il y a ici de remarquable réside dans le fait qu'il s'agit de bâtiments communautaires auxquels les villageois sont très attachés et pour lequel l'appropriation est excellente (tout le monde participe au chantier, tout le monde est présent lors de la réfection des crépis notamment). Il en résulte que de part la forte implication/appropriation villageoise, tout un chacun peu/pourra apprécier les qualités et avantages de la technique : confort, esthétique, durabilité, coût...

Suite à ce premier chantier, un village voisin commandait lui aussi sa mosquée et 3 villageois faisait construire leur propre maison. L'appropriation populaire était amorcée. La saison suivante, sur les 10 chantiers réalisés, 3 étaient des mosquées, et ces 3 chantiers intervenaient dans de nouveaux villages rattachés au DPVP grâce à cette impulsion.

Au cours de la 3ème saison, 3 nouvelles mosquées ont été construites, 2 sur le DPVP Dendjola et 1 sur la nouvelle zone Koutiala.

> Forts du constat d'un tel phénomène, nous estimons qu'il est important de l'intégrer à nos stratégies de déploiement en le reconnaissant et en le valorisant. La mosquée VN pourrait s'avérer être un excellent « moteur de vulgarisation » sur le territoire malien. Il a donc été proposé à Siaka Djiré (« Super Clé » du DPVP Dendjola) de poursuivre et accentuer son travail de vulgarisation régionale axé sur la mosquée VN.

Animation de la vulgarisation : bilan de la saison

Description des activités réalisées

Réunions de sensibilisation lors des missions majeurs (décembre / mars) : villages de Peguena, N'Dola, Dogognin, Deguena en lien direct avec le DPVP + 2 villages de la nouvelles zone Koutiala

Réunions de sensibilisation lors de la mission de proximité (mai) : villages de Dendjola, Mamarila, Sanogola, Bembougou, Peguena, N'Dola, Kadiala

Phénomènes locaux observés et réponses apportées

> Phénomène : Nous présagions en début de saison que la diffusion du concept technique VN progresserait vers de nouveaux villages tout en ralentissant dans les villages déjà touchés : peu de nouveaux clients déclarés. Le phénomène c'est finalement confirmé : un phénomène d'essaimage = chaque année, de nouveaux villages sont impliqués, se qui renforce le maillage territorial propre au DPVP (le territoire sensibilisé est de plus en plus dense). Mais nous n'assistons pas pour le moment au phénomène de densification visé au sein de chacun des village.

> Réponse : Renforcement de la présence d'AVN sur les villages (plus de proximité). C'est ce qui est nommé plus haut mission de proximité. Ce type de mission consiste en la mobilisation d'un ou deux vulgarisateurs d'AVN qui vont sillonner la zone ciblée en moto : ce système garantie une grande mobilité, permet une présence sur des périodes plus longue, pour un coût programme moindre comparativement aux missions majeurs.

> Phénomène : Cette saison, le processus de formation locale recherché par la méthodologie DPVP atteint ici sa maturité avec l'émergence de 4 maçons C4. L'objectif d'AVN est qu'ils parviennent rapidement à développer leur propre marché de façon autonome, objectif qui doit aussi être le leur.

> Réponse : AVN devra donc s'employer dès la saison prochaine à appuyer/soutenir/conseiller ces maçons dans le développement de leur marché. Ce travail a déjà été entamé en fin de saison lors d'une réunion de l'ensemble des maçons et apprentis locaux à Dendjola.

> Phénomène : Le rapprochement et l'interaction entre AVN et les autorités locales est un objectif affiché. Toutefois le soutien et l'implication des autorités politiques dans le travail de sensibilisation vers le village de Péguena pourrait avoir ses limites. Suite à des échanges que nous avons eu avec certains villageois, nous avons compris que la population de Peguena n'a pas voté pour le Maire, ce dernier ayant été élu grâce aux votes des villages environnants.

> Réponse : Par un tel exemple, nous comprenons qu'il est important de mener des enquêtes préalables (notamment avec la Clé) afin de mesurer les réalités politiques locales et de définir une stratégie appropriée servant les objectifs de vulgarisation. Cela n'empêchera pas d'entretenir de bonnes relations avec les autorités locales, ne serait-ce qu'en les informant de notre présence et de nos activités

Émergence de nouveaux DPVP à partir d'un DPVP initial

Depuis son ouverture en 2008-2009, le DPVP Dendjola aura permis l'émergence de 2 nouveaux DPVP dès la fin de saison 2 (N'Gola en Zone 1 et Oueta en Zone 2), alors qu'en fin de saison 3 nous enregistrons 1 nouveau DPVP possible (village de Sola où une maison a été construite) sur la Zone 1 et 2 DPVP possibles sur la Zone 3 (nouvelle zone de Koutiala / en validation).

Pour la Zone 3 Koutiala, il est remarquable de constater que plusieurs chantiers ont été réalisés cette année par les maçons de la Zone 1 sous l'encadrement du maçon DPVP Ibrahim Mien. Des Clés locales sont en cour de recherche par AVN, sachant que 2 DPVP sont maintenant dits « en validation » pour la saison 11-12.

Les résultats sur la Zone 3 Koutiala sont les suivants : 4 chantiers (3 maisons + 1 mosquée) / 9 Voûtes / 64 mètres linéaires / 3 apprentis en cours de formation / 2 DPVP en validation

A voir Année 4

Siaka Djiré : confirmation et valorisation de sa mission de Super Clé

Il a été proposé à Siaka Djiré de poursuivre sa mission de Super Clé la saison prochaine selon les axes suivants :

- Densification de la sensibilisation vers des villages non touchés
- Possibilité de cibler des villages situé sur le goudron depuis M'Pèsoba en direction de Ségou et en direction de Koutiala

- Mis à disposition par AVN de moyens adaptés à cette mission (classeur photos/plans spécifique, frais + prime). Les termes d'entente seront conclus lors du Congrès d'octobre 2011.

Soutien au marché autonome des nouveaux maçons VN formé sur la zone du DPVP

La méthodologie DPVP prévoit en Etape 4 un travail d'observation tout au long de la saison afin de mesurer les résultats obtenus, et notamment la pérennisation du marché VN local (chantiers + formations) par son déploiement autonome. Les maçons locaux sont donc invités à développer leur nouvelle activité de la façon la plus autonome possible. Le Maçon DPVP Ibrahim Mien se verra confier une mission d'accompagnement selon les besoins, et pourra faire appel à certains maçons C4 de la zone, s'ils sont libres, pour intervenir sur la Zone émergente de Koutiala (2 DPVP).

DPRP SEGOU-KOUTIALA / ZONE 1 – DENDJOLA / VILLAGE PILOTE DE N'GOLA
BILAN ETAPE 1 / JUILLET 2011



D'octobre 2010 à juin 2011 : bilan saison complète

Le village pilote s'inscrit dans la Zone 1 – DPZP Dendjola, elle même inscrite dans la Région 1 – DPRP Ségu-Koutiala. Il reflète le déploiement de la vulgarisation sur une zone donnée à partir d'un premier Village Pilote qui en suscite d'autres de façon spontanée (le Village Pilote de Dendjola). Il s'intègre en année 1 au projet DPRP Ségu-Koutiala co-financer par plusieurs bailleurs sur les saisons 2010-2011 et 2011-2012..

ABREVIATIONS ET SIGLES

- AVN : Association la Voûte Nubienne
- VN : Voûte Nubienne
- DPRP : "Déploiement du Programme à partir d'une Région Pilote"
- DPZP : "Déploiement du Programme à partir d'une Zone Pilote"
- DPVP : "Déploiement du Programme à partir d'un Village Pilote"
- DPVP En Validation : DPVP à fort potentiel d'ouverture pour la saison en cours ou pour la suivante
- DPVP Possible : DPVP dont le potentiel d'ouverture n'est pas encore suffisant
- Maçon DPVP : Maçon exogène responsable de la formation et des chantiers locaux
- C4 : Maçon Classe 4 (chef de chantier) / C3 : Maçon Classe 3 (expérimenté)
- Personne Clé : Personne ressource locale
- Porte DPVP : Premier groupe de clients et d'apprentis locaux
- IS : Investisseurs Sociaux

DPVP N'GOLA	ZONE 1 : DENDJOLA	3 Villages : N'Gola – Filima – Konina
Etape DPVP : 1	Type Rapport : Final	

HISTORIQUE VN LOCAL AVANT SAISON 10-11 :								
Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation cumulée		
Achevés	1	Achevés	1	Achevés	4	0 C4	0 C3	0 C1-2

ECHANTILLON DE PHOTOS AVANT SAISON 00-00 :		
	-	-
Maison à N'Gola		

ACTEURS DU DPVP :	
Personne Clé :	Originaire de N'Gola / Commerçant au village
Foulaké Coulibaly	
Maçon DPVP :	Originaire de Lapara (Burkina Faso) / maçon VN depuis 2002
Ibrahim Mien	
Responsable AVN :	mathieu.hardy@lavoutenubienne.org
Mathieu Hardy	
Autorités locales :	
Saïdou Sangaré	Maire de Konina (Sous-Préfecture de Consequela)
Ba Siliki Samanké	Chef du village de N'Gola

RESULTATS SAISON 3 AU 30/06/2011 :

Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation sur la saison		
Achevés	1	Achevés	1	Achevés	6	C4		
En cours		En cours		En cours		C3		
En attente		En attente		En attente		C1-2	2	

RESULTATS TOUTES SAISONS DPVP AU 30/06/2011 :

Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation cumulée		
Achevés	2	Achevés	2	Achevés	10	0 C4	0 C3	2 C1-2

REMARQUES :

DPVP en lien fort avec le DPVP Dendjola. Foulaké Coulibaly (« Clé » de N'Gola) a été trouvée par Siaka Djiré (« Clé » de Dendjola). Le chantier et les formation ont été gérés cette saison par le Maçon DPVP Ibrahim Mien. Production insuffisante, voir raisons dans la partie remarques...

ECHANTILLON DE PHOTOS DE LA SAISON :

Maison à N'Gola



Sensibilisation à Filima



Sensibilisation à Konina

PREVISIONS ANNEE 2/3/4 :

-

REMARQUES – EXPERIENCES – PARTICULARITES :

Le DPVP N'Gola : spécificités

Caractère général :

Le Village Pilote de N'Gola est le second « DPVP » ouvert au Mali (2010-2011). Il fait partie du DPRP Ségou-Koutiala et de la Zone 1 – DPZP Dendjola.

Après 2 saisons d'activités, c'est le DPVP Dendjola (par le travail de sa « Clé » Siaka Djiré) qui a permis la validation de ce second DPVP au sein de la même zone.

La Clé du DPVP N'Gola : Foulaké Coulibaly

La Clé de N'Gola a été repérée et proposée par Siaka Djiré (Clé de Dendjola) en fin de saison 09-10, saison lors de laquelle elle avait construit une petite voûte pour elle-même.

Personne de confiance (critère ayant orienté le choix de Siaka Djiré), l'animation de la vulgarisation attendue dans le cadre de sa mission de Clé n'a pas été suffisante cette saison. Sa discrétion est sans doute le principal facteur du manquement constaté, non pas un manque de motivation ou d'engagement, qualité que nous avons pu apprécier lors des missions de suivi organisées en début et à mi-saison.

Il en ressort que cet état de fait appelait sans doute de la part d'AVN une présence accrue afin de soutenir la Clé et de l'aider à s'investir dans son rôle, mais aussi à cadrer ses actions de façon un peu plus directive en fixant certains objectifs.

Le Maçon DPVP Ibrahim Mien : expérience en cours et particularités

Voir CR DPVP Dendjola / Fin de saison 3

Animation de la vulgarisation : bilan de la saison

Description des activités réalisées

Réunions de sensibilisation lors des missions majeurs (décembre / mars) : villages de N'Gola, Filima et Konina

Phénomènes locaux observés et réponses apportées

> **Phénomène** : 1 seul chantier VN sur la saison 2010-2011

> **Réponse** : Renforcement de la présence d'AVN sur les villages (plus de proximité) dès le début de saison 2011-2012, notamment des missions dites de proximité consistant en la mobilisation d'un ou deux vulgarisateurs d'AVN qui vont sillonner la zone ciblée en moto : ce système garantit une grande mobilité, permet une présence sur des périodes plus longues, pour un coût programme moindre comparativement aux missions majeurs.

En terme de statut du DPVP, il est rétrogradé de DPVP Année 1 à DPVP en validation. Il s'agira d'être particulièrement attentif aux activités de la Clé en début de saison 2011-2012.

> **Phénomène** : Le travail de la Clé n'est pas suffisamment soutenu au cours de la saison. Des échanges avec l'équipe AVN-BF semblent montrer que ce phénomène intervient aussi assez souvent sur les DPVP burkinabés, la question de l'encouragement revenant souvent.

> **Réponse / proposition stratégique** : Il a été décidé lors du congrès de fin de saison d'encourager les Clés par le système suivant :

- Mise à disposition de frais de mission forfaitaires croissants selon l'étape du DPVP, et donc selon les résultats
- Attribution de per diem aux Clés pour les journées passées en mission avec AVN
- Attribution de primes de fin de saison calculées selon les résultats obtenus sur le DPVP (système de notation complet selon les critères suivants : travail de la Clé / travail du Maçon DPVP / Résultats de production, soit chantiers et formations)

>>> objectif : garantir et renforcer le dynamisme des clés en vue d'atteindre plus facilement et efficacement nos objectifs de vulgarisation locale

> **Question** : comment mesurer la taille du marché de la construction dans un village lambda ? Répondre systématiquement à cette question permettrait de savoir facilement quel est le taux de pénétration local du marché VN.

> **Réponse** : Les vulgarisateurs d'AVN poseront à l'avenir systématiquement la question suivante lors des missions de sensibilisation/animation organisées dans les villages : combien de maisons seront / sont / ont été construites cette saison, toutes techniques confondues.

A voir en Saison prochaine

Compte tenu de la proximité, la marché devant émerger sur le DPVP N'Gola sera géré directement par les maçons formés sur le DPVP Dendjola. AVN assurera tout au long de la saison le travail de suivi prévu par la méthodologie.

II. ZONE PILOTE 2 (DPZP) OUETA



Réunion de sensibilisation à Oueta en ouverture de saison.

DPRP SEGOU-KOUTIALA / ZONE 2 – OUETA / **VILLAGE PILOTE DE OUETA** BILAN ETAPE 1 / JUILLET 2011



D'octobre 2010 à juin 2011 : bilan saison complète

Le village pilote s'inscrit dans la Zone 2 – DPZP Oueta, elle même inscrite dans la Région 1 – DPRP Ségou-Koutiala. Il reflète le déploiement de la vulgarisation sur une région donnée à partir d'un premier Village Pilote qui en suscite d'autres de façon spontanée (le Village Pilote de Dendjola). Il s'intègre en année 1 au projet DPRP Ségou-Koutiala co-financer par plusieurs bailleurs sur les saisons 2010-2011 et 2011-2012..

ABREVIATIONS ET SIGLES

- AVN : Association la Voûte Nubienne
- VN : Voûte Nubienne
- DPRP : "Déploiement du Programme à partir d'une Région Pilote"
- DPZP : "Déploiement du Programme à partir d'une Zone Pilote"
- DPVP : "Déploiement du Programme à partir d'un Village Pilote"
- DPVP En Validation : DPVP à fort potentiel d'ouverture pour la saison en cours ou pour la suivante
- DPVP Possible : DPVP dont le potentiel d'ouverture n'est pas encore suffisant
- Maçon DPVP : Maçon exogène responsable de la formation et des chantiers locaux
- C4 : Maçon Classe 4 (chef de chantier) / C3 : Maçon Classe 3 (expérimenté)
- Personne Clé : Personne ressource locale
- Porte DPVP : Premier groupe de clients et d'apprentis locaux
- IS : Investisseurs Sociaux

DPVP OUETA	ZONE 2 : OUETA	3 Villages : Oueta – Fatiné – Nougouré
Etape DPVP : 1	Type Rapport : Final	

HISTORIQUE VN LOCAL AVANT SAISON 10-11 :								
Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation cumulée		
Achevés	1	Achevés	1	Achevés	6	0 C4	0 C3	0 C1-2

ECHANTILLON DE PHOTOS AVANT SAISON 00-00 :		
	-	-
Maison à Nougouré		

ACTEURS DU DPVP :	
Personne Clé :	Originaire de Oueta / Ancien maçon banco
Nouhoun Traoré	
Maçon DPVP :	Originaire de Lapara (Burkina Faso) / maçon VN depuis 2002
Ibrahim Mien	
Responsable AVN :	mathieu.hardy@lavoutenubienne.org
Mathieu Hardy	
Autorités locales :	

RESULTATS SAISON 3 AU 30/06/2011 :								
Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation sur la saison		
Achevés	2	Achevés	2	Achevés	16	C4		
En cours		En cours		En cours		C3		
En attente		En attente		En attente		C1-2	2	

RESULTATS TOUTES SAISONS DPVP AU 30/06/2011 :								
Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation cumulée		
Achevés	3	Achevés	3	Achevés	22	0 C4	0 C3	2 C1-2

REMARQUES :								
DPVP en lien fort avec le DPVP Dendjola. Nouhoun Traoré (« Clé » de Oueta) a été trouvée par Siaka Djiré (« Clé » de Dendjola). Le chantier et les formation ont été gérés cette saison par le Maçon DPVP Ibrahim Mien.								

ECHANTILLON DE PHOTOS DE LA SAISON :		
-	-	-

PREVISIONS ANNEE 2/3/4 :
-

REMARQUES – EXPERIENCES – PARTICULARITES :

Le DPVP Oueta : spécificités

Caractère général :

Le Village Pilote de Oueta est le troisième « DPVP » ouvert au Mali (2010-2011). Il fait partie du DPRP Ségou-Koutiala et de la Zone 2 – DPZP Oueta.

Après 2 saisons d'activités, c'est le DPVP Dendjola (essentiellement par le travail de sa « Clé » Siaka Djiré) qui a permis la validation de ce troisième DPVP qui pose les bases d'une nouvelle zone.

La Clé du DPVP Oueta : Nouhoun Traoré

Nouhoun Traoré était jusque récemment maçon traditionnel. Ami de Siaka Djiré, il est totalement convaincu par l'intérêt du concept technique VN et a vivement souhaité le voir arriver jusque dans son village.

Personne de confiance (critère ayant orienté le choix de Siaka Djiré), l'animation de la vulgarisation attendue dans le cadre de sa mission de Clé a bien eu lieu (même si sans doute insuffisante), mais s'est heurtée à des villageois réticents qui ont discrédité la technique VN fortement. Cela aurait eu tendance à décourager les clients qui souhaitaient construire cette saison. Pour pallier à cette difficulté, la Clé s'est engagée à construire sa propre maison pour en faire une démonstration convaincante...

Il en ressort que cet état de fait appelait sans doute de la part d'AVN une présence accrue afin de soutenir la Clé. A noter toutefois que nous avons dû préciser le rôle de la Clé en terme de communication avec AVN afin de permettre une meilleure réactivité face aux problèmes émergeant. Il fut cette saison très difficile d'échanger avec elle.

Le Maçon DPVP Ibrahim Mien : expérience en cours et particularités

Voir CR DPVP Dendjola / Fin d'Etape 3

Animation de la vulgarisation : bilan de la saison

Description des activités réalisées

Réunions de sensibilisation lors des missions majeurs (décembre / mars) : village de Oueta

Mission de proximité en mai : Oueta et village environnants

Phénomènes locaux observés et réponses apportées

A voir saison 11-12

Prévoir une présence accrue d'AVN en début de saison et la recherche d'un second DPVP afin de densifier la zone.

La responsabilité du DPVP sera proposée au Maçon C4 Siakadjan Malle, originaire de Dendjola. C'est ce dernier qui a travaillé sur les chantiers locaux cette saison avec Ibrahim Mien.



Maison villageoise sur le DPVP Soussoula, un marché VN émergeant sur un DPVP ouvert de lui même sans impulsion d'AVN.

DPRP SEGOU-KOUTIALA / ZONE 3 – KOUTIALA / DPVP DABOGORO
BILAN ETAPE 1 / JUILLET 2011



D'octobre 2010 à juin 2011 : bilan saison complète

Ce village pilote « En validation » s'inscrit dans la Zone 3 – DPZP Koutiala, elle même inscrite dans la Région 1 – DPRP Ségou-Koutiala. Il reflète le déploiement de la vulgarisation sur une nouvelle zone à partir de l'influence d'un premier Village Pilote qui en suscite d'autres de façon spontanée (le Village Pilote de Dendjola). Il s'intègre en année 0 au projet DPRP Ségou-Koutiala co-financer par plusieurs bailleurs sur les saisons 2010-2011 et 2011-2012..

ABREVIATIONS ET SIGLES

- AVN : Association la Voûte Nubienne
- VN : Voûte Nubienne
- DPRP : "Déploiement du Programme à partir d'une Région Pilote"
- DPZP : "Déploiement du Programme à partir d'une Zone Pilote"
- DPVP : "Déploiement du Programme à partir d'un Village Pilote"
- DPVP En Validation : DPVP à fort potentiel d'ouverture pour la saison en cours ou pour la suivante
- DPVP Possible : DPVP dont le potentiel d'ouverture n'est pas encore suffisant
- Maçon DPVP : Maçon exogène responsable de la formation et des chantiers locaux
- C4 : Maçon Classe 4 (chef de chantier) / C3 : Maçon Classe 3 (expérimenté)
- Personne Clé : Personne ressource locale
- Porte DPVP : Premier groupe de clients et d'apprentis locaux
- IS : Investisseurs Sociaux

DPVP DABOGORO	ZONE 3 : KOUTIALA	<u>2 Villages</u> : Dabogoro – Try
Etape DPVP : 1	Type Rapport : Final	

HISTORIQUE VN LOCAL AVANT SAISON 10-11 :								
Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation cumulée		
Achevés	0	Achevés	0	Achevés	0	0 C4	0 C3	0 C1-2

ECHANTILLON DE PHOTOS AVANT SAISON 00-00 :		
-	-	-

ACTEURS DU DPVP :	
Personne Clé :	A identifier (voir Modibo Clément)
-	
Maçon DPVP :	Originaire de Lapara (Burkina Faso) / maçon VN depuis 2002
Ibrahim Mien	
Responsable AVN :	mathieu.hardy@lavoutenubienne.org
Mathieu Hardy	
Autorités locales :	

RESULTATS SAISON 3 AU 30/06/2011 :

Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation sur la saison		
Achevés	3	Achevés	7	Achevés	41	C4		
En cours		En cours		En cours		C3		
En attente		En attente		En attente		C1-2	2	

RESULTATS TOUTES SAISONS DPVP AU 30/06/2011 :

Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation cumulée		
Achevés	3	Achevés	7	Achevés	41	0 C4	0 C3	2 C1-2

REMARQUES :

DPVP en lien fort avec le DPVP Dendjola. Le premier client (mosquée) à été trouvé par Siaka Djiré, la Clé du DPVP Dendjola. Le chantiers et formations ont été gérés cette saison par le Maçon DPVP Ibrahim Mien avec l'implication de maçons du DPVP Dendjola.

ECHANTILLON DE PHOTOS DE LA SAISON :

Intérieur de la mosquée



Extérieur de la mosquée



Maison en chantier

PREVISIONS ANNEE 2/3/4 :

-

REMARQUES – EXPERIENCES – PARTICULARITES :

Le DPVP Dabogoro

Caractère général :

Le Village Pilote Dabogoro s'est ouvert cette saison sans implication d'une « Clé » locale. Il fait partie du DPRP Ségou-Koutiala et de la Zone 3 – DPZP Koutiala.

Après 2 saisons d'activités, c'est le DPVP Dendjola (par le travail de sa « Clé » Siaka Djiré) qui a permis l'approche de ce DPVP.

Animation de la vulgarisation : bilan de la saison

Description des activités réalisées

Une réunion de sensibilisation organisée en décembre 2010 et une mission de contrôle chantiers en fin de saison.

Phénomènes locaux observés et réponses apportées

Malgré l'absence de clé locale impliquée, 3 chantiers ont eu lieu cette saison : une mosquée et deux maisons d'habitation, l'une de ces maisons ayant été construite par les apprentis locaux et pour l'un d'eux avec le soutien d'Ibrahim Mien (Maçon DPVP).

Le potentiel local semble bon ce qui nous a poussé à considérer ce DPVP ouvert malgré l'absence de Clé.

Il faudra donc dès octobre/novembre 2011 organiser une nouvelle mission de sensibilisation sur place, en ayant notamment comme objectif d'identifier une clé locale. L'aide de Siaka Djiré (Clé du DPVP Dendjola) pourra être demandée.

La Zone 3 Koutiala émergente sera confiée au Maçon DPVP Ibrahim Mien.

DPRP SEGOU-KOUTIALA / ZONE 3 – KOUTIALA / DPVP SOUSSOULA
BILAN ETAPE 1 / JUILLET 2011



D'octobre 2010 à juin 2011 : bilan saison complète

Ce Village Pilote En Validation s'inscrit dans la Zone 3 – DPZP Koutiala, elle même inscrite dans la Région 1 – DPRP Ségou-Koutiala. Il reflète le déploiement de la vulgarisation sur une nouvelle zone à partir de l'influence d'un premier Village Pilote qui en suscite d'autres de façon spontanée (le Village Pilote de Dendjola). Il s'intègre en année 0 au projet DPRP Ségou-Koutiala co-financer par plusieurs bailleurs sur les saisons 2010-2011 et 2011-2012..

ABREVIATIONS ET SIGLES

- AVN : Association la Voûte Nubienne
- VN : Voûte Nubienne
- DPRP : "Déploiement du Programme à partir d'une Région Pilote"
- DPZP : "Déploiement du Programme à partir d'une Zone Pilote"
- DPVP : "Déploiement du Programme à partir d'un Village Pilote"
- DPVP En Validation : DPVP à fort potentiel d'ouverture pour la saison en cours ou pour la suivante
- DPVP Possible : DPVP dont le potentiel d'ouverture n'est pas encore suffisant
- Maçon DPVP : Maçon exogène responsable de la formation et des chantiers locaux
- C4 : Maçon Classe 4 (chef de chantier) / C3 : Maçon Classe 3 (expérimenté)
- Personne Clé : Personne ressource locale
- Porte DPVP : Premier groupe de clients et d'apprentis locaux
- IS : Investisseurs Sociaux

DPVP SOUSSOULA	ZONE 3 : KOUTIALA	<u>2 Villages</u> : Soussoula -
Etape DPVP : 1	Type Rapport : Final	

HISTORIQUE VN LOCAL AVANT SAISON 10-11 :								
Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation cumulée		
Achevés	0	Achevés	0	Achevés	0	0 C4	0 C3	0 C1-2

ECHANTILLON DE PHOTOS AVANT SAISON 00-00 :		
-	-	-

ACTEURS DU DPVP :	
Personne Clé :	Client de la technique cette saison. C'est porté volontaire pour la sensibilisation – 66 65 50 95
Lassina Dembélé	
Maçon DPVP :	Originaire de Lapara (Burkina Faso) / maçon VN depuis 2002
Ibrahim Mien	
Responsable AVN :	mathieu.hardy@lavoutenubienne.org
Mathieu Hardy	
Autorités locales :	

RESULTATS SAISON 3 AU 30/06/2011 :

Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation sur la saison		
Achevés	2	Achevés	3	Achevés	32	C4		
En cours		En cours		En cours		C3		
En attente		En attente		En attente		C1-2		

RESULTATS TOUTES SAISONS DPVP AU 30/06/2011 :

Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation cumulée		
Achevés	2	Achevés	3	Achevés	32	0 C4	0 C3	0 C1-2

REMARQUES :

DPVP En Validation en lien fort avec le DPVP Dendjola. Le premier client à été trouvé par un villageois de Mamarila connu de Siaka Djiré, la Clé du DPVP Dendjola. Le chantier et les formation ont été gérés cette saison par le Maçon DPVP Ibrahim Mien.

ECHANTILLON DE PHOTOS DE LA SAISON :

Maison 1



Maison 2



-

PREVISIONS ANNEE 2/3/4 :

-

REMARQUES – EXPERIENCES – PARTICULARITES :

Le DPVP Soussoula

Caractère général :

Le Village Pilote Dabogoro s'est ouvert cette saison sans implication d'une « Clé » locale. Il fait partie du DPRP Ségou-Koutiala et de la Zone 3 – DPZP Koutiala.

Après 2 saisons d'activités, c'est le DPVP Dendjola (par le travail de sa « Clé » Siaka Djiré) qui a permis l'approche de ce DPVP.

Animation de la vulgarisation : bilan de la saison

Description des activités réalisées

Une mission de contrôle chantiers en fin de saison.

Phénomènes locaux observés et réponses apportées

Malgré l'absence de clé locale impliquée, 2 maisons d'habitation ont été construites cette saison. Un des 2 clients a proposé de devenir clé sur ce DPVP.

Le potentiel local semble bon ce qui nous a poussé à considérer ce DPVP ouvert malgré l'absence de Clé.

Il faudra donc dès octobre/novembre 2011 organiser une nouvelle mission de sensibilisation sur place, en ayant notamment comme objectif de valider la clé locale.

La Zone 3 Koutiala émergente sera confiée au Maçon DPVP Ibrahim Mien.



Première maison de villageois à N'Golofala. Le client et le maçon devant le bâtiment.

HORS REGION AVN / ZONE 1 – KATI / VILLAGE PILOTE ARTISAN N'GOLOFALA
BILAN ETAPE 2 / JUILLET 2011



De septembre 2010 à juin 2011 : suivi de l'organisation du marché local par les maçons / poursuite de l'appui à la sensibilisation

Ce Village Pilote s'inscrit dans la Zone 1 des activités Hors Région – DPZP Kati. Correspondant à une zone historique des débuts d'AVN au Mali dans le cadre du partenariat avec l'association italienne Africabougou, ce DPVP présente de nombreuses particularités : des maçons VN formés qui en font un Village Pilote Artisans, de nombreux bâtiments communautaires construits (salles de classe, maisons de maîtres et dispensaires) à l'initiative d'Africabougou.

ABREVIATIONS ET SIGLES

- AVN : Association la Voûte Nubienne
- VN : Voûte Nubienne
- DPRP : "Déploiement du Programme à partir d'une Région Pilote"
- DPZP : "Déploiement du Programme à partir d'une Zone Pilote"
- DPVP : "Déploiement du Programme à partir d'un Village Pilote"
- DPVP En Validation : DPVP à fort potentiel d'ouverture pour la saison en cours ou pour la suivante
- DPVP Possible : DPVP dont le potentiel d'ouverture n'est pas encore suffisant
- Maçon DPVP : Maçon exogène responsable de la formation et des chantiers locaux
- C4 : Maçon Classe 4 (chef de chantier) / C3 : Maçon Classe 3 (expérimenté)
- Personne Clé : Personne ressource locale
- Porte DPVP : Premier groupe de clients et d'apprentis locaux
- IS : Investisseurs Sociaux

DPVP N'GOLOFALA	ZONE 1 HORS REGION : KATI	3 principaux Villages : N'Golofala – Koba – Fansirakoro
Etape DPVP : 2	Type Rapport : Final	

HISTORIQUE VN LOCAL AVANT SAISON 10-11 :								
Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation cumulée		
Achevés	6	Achevés	32	Achevés	238	3 C4	8 C3	7 C1-2

ECHANTILLON DE PHOTOS AVANT SAISON 00-00 :		
		
Dispensaire - N'Golofala	Collège – Koba	Maison de maçon – N'Golofala

ACTEURS DU DPVP :	
Personne Clé :	Moussa et Dougoukolo Traoré – Soungalo Coulibaly. Originaires de N'Golofala
Les maçons C4	
Maçon DPVP :	DPVP Artisans (pas de maçon DPVP)
-	
Responsable AVN :	mathieu.hardy@lavoutenubienne.org
Mathieu Hardy	
Autorités locales :	

RESULTATS SAISON 1 AU 30.06.2011 :

Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation sur la saison		
Achevés	5	Achevés	7	Achevés	40	C4	0	
En cours		En cours		En cours		C3	2	
En attente		En attente		En attente		C1-2	5	

RESULTATS TOUTES SAISONS DPVP AU 30.06.2011 :

Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation cumulée		
Achevés	5	Achevés	7	Achevés	40	3 C4	10 C3	10 C1-2

REMARQUES :

DPVP Artisan avec un fort passif d'activités VN hors méthodologie DPVP : nombreux maçons VN formés et bâtiments VN construits. Fort potentiel de marché populaire local / maçons VN ayant besoin de soutien/conseil quant à l'organisation de leur marché.

ECHANTILLON DE PHOTOS DE LA SAISON :

Maison villageoise – N'Golofala



Maison de maçon – N'Golofala



Maison de maçon – N'Golofala

PREVISIONS ETAPE SUIVANTE :

Suivi du déploiement du marché des maçons C4 locaux

REMARQUES – EXPERIENCES – PARTICULARITES :

Le DPZP Kati

Le DPZP Kati correspond à une des zones historiques de déploiement du programme de vulgarisation d'AVN au Mali, les premières actions ayant débutées en 2006-2007 dans le cadre du partenariat avec l'association italienne Africabougou. Kati est une ville moyenne située à proximité de Bamako, mais le déploiement VN trouve son ancrage en la commune rurale de Yerekebougou qui est située à 30km de Kati.

Situé très nettement en dehors de la zone d'action prioritaire actuelle d'AVN-Mali (Région de Ségou-Koutiala), il revêt un caractère particulier en ce sens que de nombreux bâtiments VN communautaires (salles de classe et dispensaires) y ont été construits, que ces bâtiments correspondent presque tous au secteur VN des bâtiments complexes (Voûte Nubienne – Béton Armé notamment), que de nombreux maçons VN ont été formés.

Tout à fait exemplaire et source d'avancé sur le secteur des bâtiments complexes VN, il n'en reste pas moins qu'aucun marché de l'habitat populaire VN local ne fut visible en parallèle de ces expériences jusque récemment.

Le DPVP N'Golofala : spécificités

Caractère général :

Le village de N'Golofala est situé à une quinzaine de kilomètres de la commune de Yerekebougou. Il correspond au premier village d'intervention d'Africabougou avec la technique VN.

2 bâtiments VN y ont été construits entre 2007 et 2010 : 1 dispensaire faisant appel au système VN-BA et 1 maison de maçon. D'autres bâtiments communautaires (écoles et maisons de maîtres) furent également construits dans des villages environnants sur la même période.

Les 3 maçons C4 de la zone sont originaires de N'Golofala, c'est pourquoi l'on parle de DPVP-Artisan.

On relève localement :

- Passif VN important : bâtiments construits + maçons formés
- Pas de Clé : les maçons formés cherchent à développer de façon autonome leur marché
- Peu d'exemplarité en terme d'habitat populaire : les bâtiments construits étaient jusque récemment des bâtiments communautaires complexes dits "à faible appropriation" (salles de classe, dispensaires) en ce sens qu'ils ne permettent pas ou peu aux villageois de percevoir l'utilisation qu'il peuvent faire de la technique VN pour leur usage privé (habitat populaire)
- Un premier exemple d'habitat populaire sur la saison 09-10 : un maçon C4 a construit sa propre maison avec l'aide de ses confrères
- De nombreuses missions de sensibilisations villageoise organisées sur la saison 09-10 : les maçons C4, seuls ou avec le soutien d'AVN, ont amorcé un important travail de communication vers les villageois afin de les convaincre de l'intérêt de la technique et de trouver des clients

Animation de la vulgarisation : bilan de la saison

Description des activités réalisées

Soutien aux maçons VN locaux : conseils sur le développement et l'organisation de leur marché (3 missions)

>>> Point sur le marché VN local

La construction de sa propre maison VN par le maçon Dougoukolo Traoré a eu un effet très bénéfique sur le village de N'Golofala et alentour. S'agissant de la première construction locale populaire, elle constitue pour les maçons locaux un outil de sensibilisation adapté complétant le travail de sensibilisation fait à l'aide de photos et d'un bon discours. Les commandes villageoises commencent à affluer et la première maison a été achevée en février. 4 autres ont démarrées à la suite et sont à ce jour achevées.

Il est intéressant de rapporter que les bâtiments communautaires construits grâce au soutien de l'Association Africabougou, même s'ils sont très appréciés par les bénéficiaires, n'auront pas permis de susciter la dynamique d'appropriation populaire recherchée par AVN. La raison principale est liée au décalage technico-socio-économique entre ces bâtiments complexes et coûteux et l'habitat populaire. Ils ne permettent tout simplement pas aux villageois d'y voir un moyen réel de construire leurs maisons.

Les chantiers réalisés grâce à l'impulsion d'Africabougou sont tout à fait exemplaires d'une recherche sur ce type de bâtiments communautaires qui répondent à leur niveau à un réel besoin et qui permettent d'améliorer les conditions de vie locales et de contribuer à la formation de maçons VN locaux. Il faut par contre considérer qu'il est nécessaire dans de telles situations qu'AVN mène à son niveau un véritable travail de vulgarisation locale par l'organisation de missions de sensibilisation vers les villageois et de conseil vers les maçons VN quant à l'organisation et la dynamisation d'un marché populaire local.

>>> Organisation du marché des maçons VN locaux

Il était fortement attendu par les maçons VN locaux qu'AVN les conseille quant à l'organisation à rechercher à leur niveau pour pouvoir répondre aux demandes constructives locales. 3 réunions furent organisées cette saison à cet effet et ont réunies l'ensemble des maçons C4 et C3 de la zones. Les points suivants ont notamment été abordés :

- >>> Le rôle du maçon C4, et notamment : au delà de la maîtrise technique, la capacité à s'entendre avec les clients, à organiser les chantiers et à gérer son/ses équipes, à planifier sa saison
- >>> La hiérarchie et le respect sur un chantier : clé d'un chantier sans problème
- >>> Les prix à pratiquer pour avoir des clients : d'abord se faire un nom
- >>> Travailler au contrat ou à la journée
- >>> La recherche des clients : savoir se vendre
- >>> Avoir plusieurs chantiers en même temps
- >>> Les chantiers populaires : garantie d'un travail durable pour les maçons (pas de dépendance à un projet financé)

>>> Perspectives

Les maçons et apprentis VN locaux ont décidés de se réunir régulièrement afin de définir un mode organisationnel collectif de leur corps de métier et de définir leurs propres stratégies de dynamisation du marché VN local. Afin de contribuer à cela, ils ont notamment en projet de construire une voûte commune afin d'y tenir leurs réunions et d'y entreposer du matériel de construction qui pourra être mis à disposition selon les besoins. Un soutien financier, sans doute relativement modeste, sera sans doute demandé pour ce projet.

A titre informatif, ils souhaitent également mettre en place un système d'entraide qui permettra chaque année de réaliser une ou plusieurs maisons de maçons.

Aussi, au regard de ces avancées, et de façon générale pour l'ensemble des DPVP-Artisans (tous les autres étant situés au BF), AVN étudie actuellement l'idée de clôture des ces DPVP spécifiques, le marché local étant dès lors considéré comme Marché Autonome (MA).



Première maison d'habitation construite à Tacharane, région de Gao, dans le cadre du DPVP-F du même nom.

MALI / REGION DE GAO / VILLAGE PILOTE FRANCHISÉ TACHARANE
BILAN ETAPE 1 / JUILLET 2011



Du 15 octobre 2010 au 30 juin 2011 / phase 1 : formation initiale du CE / réunions de sensibilisation / recherche validation de la Clé et de la Porte / mise en relation avec un maçon DPVP / déroulement des formations et chantiers locaux

Le Village Pilote Franchisé de Tacharane illustre l'un des premiers tests de transfert de la méthodologie DPVP vers un partenaire qui la met directement en œuvre sur le terrain. Ici, le scénario est le suivant : Terre & Humanisme est le partenaire en France qui subventionne le DPVP-F, UAVES (Union pour un Avenir Ecologique et Solidaire) est le partenaire sur le terrain et la véritable structure « franchisable ».

ABREVIATIONS ET SIGLES

- AVN : Association la Voûte Nubienne
- VN : Voûte Nubienne
- DPRP : "Déploiement du Programme à partir d'une Région Pilote"
- DPZP : "Déploiement du Programme à partir d'une Zone Pilote"
- DPVP : "Déploiement du Programme à partir d'un Village Pilote"
- DPVP En Validation : DPVP à fort potentiel d'ouverture pour la saison en cours ou pour la suivante
- DPVP Possible : DPVP dont le potentiel d'ouverture n'est pas encore suffisant
- Maçon DPVP : Maçon exogène responsable de la formation et des chantiers locaux
 - C4 : Maçon Classe 4 (chef de chantier) / C3 : Maçon Classe 3 (expérimenté)
 - Personne Clé : Personne ressource locale
 - Porte DPVP : Premier groupe de clients et d'apprentis locaux
 - IS : Investisseurs Sociaux

DPVP-F TACHARANE	REGION DE GAO	Village de Tacharane
Etape DPVP-F : 1	Type Rapport : Final	

HISTORIQUE VN LOCAL AVANT SAISON 00-00 :								
Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation cumulée		
Achevés	2	Achevés	5	Achevés	24	0 C4	0 C3	0 C1-2

ECHANTILLON DE PHOTOS AVANT SAISON 00-00 :		
		
Maison du gardien	Stockage semences	Intérieur stockage semences

ACTEURS DU DPVP :	
Personne Clé :	75 03 97 05 / 63 11 23 37
Mohamadou Assagaye	
Maçon DPVP :	originaire de Zekui (Burkina) / maçon VN 2006
Boubou Gnanou	
Cadre Exogène (CE) :	78 55 68 88
Mohamed Diallo	
Responsable AVN :	francis.tiene@lavoutenubienne.org
Francis Tiene	
Autorités locales :	
« Nom »	« Fonction »
« Nom »	« Fonction »
Partenaire franchisé :	adtigoum@yahoo.fr
UAVES (Adama Tiegoum)	

RESULTATS SAISON 1 AU 30.06.2011 :

Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation sur la saison		
Achevés	3	Achevés	11	Achevés	58	C4		
En cours		En cours		En cours		C3		
En attente		En attente		En attente		C1-2	2	

RESULTATS TOUTES SAISONS DPVP AU « DATE » :

Chantiers		VN		Mètres linéaires		Formation cumulée		
Achevés	3	Achevés	11	Achevés	58	0 C4	0 C3	2 C1-2

REMARQUES :

Tacharane est une commune rurale très étendue (le long du fleuve Niger) divisée en de nombreux quartiers.

ECHANTILLON DE PHOTOS DE LA SAISON :

Chantier Maison



Intérieur



Bâtiment UAVES

PREVISIONS ANNEE 2/3/4 :

-

REMARQUES – EXPERIENCES – PARTICULARITES :

Le DPVP-F Tacharane

Informations importantes sur la Clé et sur son travail

Mohamadou Assagaye est animateur UAVES. Ayant une bonne connaissance de Tacharane et étant reconnu pour son sérieux et la qualité de son ancrage social, la mission de Clé lui a été confiée par UAVES.

Toutefois, le fait que Mouhamadou Assagaye soit issu de la « famille UAVES » entre en contradiction avec la méthodologie DPVP. L'expérience d'AVN montre qu'une des caractéristique positive de la Clé permettant sa mission réside dans le fait qu'elle doit être issue de la population cible tout en étant indépendante d'AVN, ou ici du Partenaire Franchisé UAVES.

AVN préconise donc pour la saison suivante l'identification d'une nouvelle Clé selon le scénario prévu par la méthodologie DPVP. Mohammadou Assagaye pourrait par ailleurs être maintenu sur le projet comme second Cadre Exogène si UAVES devait considérer cette option comme pertinente, cela ayant inévitablement un impact financier sur les dépenses engagées/engageables par UAVES.

Informations importantes sur le Maçon DPVP et sur son travail

Boubou Gnanon est un des maçons VN qui avait travaillé à Tacharane en 2007 sur les bâtiments UAVES. Il a depuis travaillé régulièrement au Mali, notamment dans la zone de Ségou. Les chantiers locaux saisonniers se sont bien déroulés, l'entente avec les apprentis locaux fut bonne.

Toutefois, il semble que les qualités entrepreneuriales de Boubou ne soient pas encore suffisantes : difficultés à communiquer et à s'imposer. AVN devra être particulièrement attentif sur ce point.

Informations importantes sur le Cadre Exogène (CE) et sur son travail

Mohammed Diallo a été recruté par Adama Tiegoum (Coordonnateur de l'UAVES) pour travailler spécifiquement sur ce projet. Fin octobre 2010, ce nouveau CE entamait une formation de 3 semaines à Boromo en intégrant l'équipe d'AVN-BF.

Depuis décembre 2010, il applique du mieux possible la méthodologie DPVP sur Tacharane en suivant les étapes prévues : identification d'une Clé, rencontre des autorités locales, organisation de réunions de sensibilisation, etc. Des échanges réguliers avec AVN ont été assurés afin de cadrer, conseiller, orienter son travail à distance.

Son engagement et son intérêt pour le programme de vulgarisation VN sont bien visibles, mais la formation à la méthode (notamment les discours) devra être poursuivie la saison prochaine.

Informations importantes sur les autorités locales

Le Maire, le Chef de Village de Tacharane et leur conseillers respectifs ont été rencontrés par le CE et la Clé afin de leur présenter le projet. Ils soutiennent officiellement l'initiative et le Chef de village souhaite construire sa maison lorsqu'il en aura les moyens.

Suivi du DPVP-F Tacharane

UAVES : partenaire « franchisé » et client VN

L'UAVES, qui est le partenaire « franchisé » du projet DPVP-F, est par ailleurs client de la technique VN pour ces propres besoins. 3 bâtiments VN (1 chantier) ont été construits cette saison sur le site de leur centre de formation à l'agro-écologie.

Ces chantiers auront permis de contribuer à la formation des apprentis locaux. Toutefois, nous souhaitons rappeler qu'ils ne présentent qu'un intérêt limité sur le plan de la vulgarisation populaire, sachant que le marcher populaire local n'est toujours pas à ce jour clairement lisible.

Le CE et la Clé du DPVP-F se sont employés au cour de la saison à assurer un travail de sensibilisation populaire afin de susciter une clientèle villageoise, principale cible de ce projet.

Il est prévu après une saison d'activités que l'UAVES nous fasse part de sa perception du projet : quelle fut sa capacité d'implication et quelle pourrait-elle être ? , intérêts, difficultés, perspectives ?

Potentiels / évolutions / difficultés du marché VN local

Après une saison d'activités, il reste difficile de dire comment les choses vont évoluer avec les villageois. Alors que certains clients villageois potentiels se sont déclarés, « aucun » n'a pour le moment construit. Aucun entre guillemets car sur les 3 chantiers réalisés cette saison, le premier est le centre de formation UAVES, le second est la maison du coordinateur UAVES (Cadre), et le troisième est la maison d'un vulgarisateur UAVES (villageois de Tacharane). Même si l'ensemble de ces chantiers peut être considéré comme de l'habitat populaire (bâtiments simples), au final seul le troisième l'est véritablement tout en restant attaché à la « famille UAVES »...

Toutefois, nos partenaires présents sur le terrain (Coordinateur UAVES + CE + Clé) semblent confiants quand au fait que les villageois ne tarderont pas à « se lancer », et que la saison prochaine devrait avoir son lot de chantiers véritablement populaires...

Il est important de rapporter que le manque de cailloux nécessaires aux fondations, et donc les difficultés d'approvisionnement, posent problème sur certaines zones de Tacharane. En effet, si certains clients peuvent trouver les ressources financières permettant leur livraison, d'autres, et en l'occurrence les plus fragiles et nécessiteux, ne le peuvent pas. AVN est de plus en plus confrontée à ce cas de figure et mène actuellement des essais de fondations réalisées entièrement en banco : pisé + bâche plastique de protection / briques d'adobe.

N'ayant pour le moment pas le recul nécessaire sur ces tests, nous ne pouvons valider ces préconisations techniques sur des chantiers villageois. UAVES et T&H pourraient par contre assumer cette prise de risque (modeste mais tout de même existante) en validant la mise en œuvre de fondations en briques de banco sur les bâtiments du centre programmés la saison prochaine. Il semble également que Mohammadou Diallo soit prêt à tester cette solution technique sur la maison VN qu'il projette de construire la saison prochaine.

A voir Saison 11-12

Concernant le DPVP-F Tacharane, AVN préconise une limitation du territoire concerné (et donc sensibilisé) à certains quartiers de Tacharane, et notamment les quartier centraux de la rive gauche qui ne semblent pas, selon le CE Diallo, touchés par le problème d'absence de cailloux sauvages.

Rien ne sert pour le moment de porter le message trop loin car nous n'avons pas les moyens d'y intervenir. Il est donc stratégiquement préférable de concentrer nos efforts sur les dits quartiers afin de maximiser les chances d'atteindre nos objectifs.

Par ailleurs, même si les résultats du DPVP en terme de formation de maçons locaux et de clients villageois ne sont pas encore bien lisibles, nous invitons UAVES et T&H à entamer une réflexion commune avec AVN concernant la croissance du programme local à l'échelle de Zone (plusieurs DPVP). Il s'agirait d'une progression logique si les résultats devaient évoluer positivement (croissance du marché VN local) ; il est donc pertinent d'entamer cette réflexion suffisamment tôt afin de pouvoir agir efficacement le cas échéant.

Aussi, nous identifions à ce stade les thématiques suivantes : Volonté d'implication / Capacité d'implication / Définition du projet en terme d'objectifs, de RH et de budget prévisionnel / Mobilisation des réseaux respectifs de levée de fonds